

LA *JUST TRANSITION* COME STRATEGIA PARTECIPATIVA DEL LAVORO:  
SAPERE OPERAIO E DEMOCRAZIA ECONOMICA NELLA VERTENZA EX GKN

*Jel Classification: J5, Q5*

di *Francesca Gabbriellini\**, *Emanuele Leonardi\*\**

---

Il concetto di *Just Transition* (JT) nel lavoro per la trasformazione ecologica è stato oggetto di critica e riflessione nelle scienze sociali. Originariamente difensivo, nell'oggi implica un coinvolgimento sindacale più ampio. Tuttavia, l'attenzione delle organizzazioni sindacali sull'occupazione si concentra principalmente sulla quantità e qualità dei posti di lavoro. Al fine di illuminare il ruolo della partecipazione dei lavoratori nella produzione e nel processo di lavoro, si propone l'esempio della vertenza ex Gkn di Campi Bisenzio (FI) come modello di partecipazione operaia, incentrata sul sapere degli operai e sulla democrazia economica. In breve, la ricerca indaga come la JT possa essere una strategia partecipativa del lavoro. Attraverso il caso-studio ex Gkn, si evidenzia come il processo di conversione ecologica dello stabilimento, inclusa la mobilitazione sociale e la redazione di progetti di riattivazione ecologico-produttiva, possa prefigurare l'avvio di una transizione ecologica "dal basso", capace di valorizzare il potenziale trasformativo della convergenza tra sapere operaio e saperi esperti per le politiche pubbliche e per la ricerca e l'azione sindacali.

**Parole chiave:** *Just Transition, sindacati, politiche industriali, democrazia economica*

Pervenuto: 9 febbraio 2024 – Accettato: 27 febbraio 2024

THE JUST TRANSITION AS A PARTICIPATORY LABOUR STRATEGY: WORKER  
KNOWLEDGE AND ECONOMIC DEMOCRACY IN THE FORMER GKN DISPUTE

The concept of Just Transition (JT) in the context of ecological transformation has been the subject of criticism and reflection in the social sciences. Originally defensive, it now implies broader union involvement. However, the focus on employment mainly concerns the quantity and quality of jobs. To shed light on the role of worker participation in production and the labour process, the example of the former Gkn dispute in Campi Bisenzio (FI) is proposed as a model of worker participation, centred on worker knowledge and economic democracy. In short, the research investigates how JT can be a participatory labour strategy. Through the case study of the former Gkn, it is highlighted how the process of ecological conversion of the plant, including social mobilization and the drafting of projects for ecological-productive reactivation, can pave the way for a "bottom-up" ecological transition, capable of harnessing the transformative potential of the convergence between worker knowledge and expertise for public policies and for union research and action.

**Key words:** *Just Transition, Trade Unions, Industrial Policies, Economic Democracy*

Received: 9<sup>th</sup> February 2024 - Accepted: 27<sup>th</sup> February 2024

---

\* Dipartimento di Storia, Culture, Civiltà - Università degli Studi di Bologna.

\*\* Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia - Università degli Studi di Bologna.

Parte del lavoro di ricerca è stata svolta nell'ambito del progetto JUST TRANSITION IN THE FACTORY. *Mobilitazioni operaie e innovazione partecipativa nelle esperienze emergenti italiane*, finanziato dal MUR (PRIN 2022S2Y4PC). Il *paper* è frutto di lavoro comune, tuttavia, Introduzione e § 1 sono attribuibili a E. Leonardi; § 2 e Conclusioni a F. Gabbriellini.