

LA TRASFORMAZIONE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI  
TRA CATENE GLOBALI DEL VALORE E DIGITALIZZAZIONE

*Jel Classification: M16, O33, R11*

di *Marco Bettiol, Maria Chiarvesio, Eleonora Di Maria, Stefano Micelli\**

---

Il contributo analizza il processo di trasformazione che ha interessato il modello dei distretti industriali per evidenziare le sfide attuali e le implicazioni per il contesto italiano e in particolare per le regioni del Nord-Est. A partire dalle opportunità che hanno offerto le catene globali del valore nell'attivazione di processi di *upgrading*, viene evidenziato il ruolo del contesto territoriale come supporto a processi manifatturieri innovativi. Si intende mostrare come l'evoluzione tecnologica connessa alla quarta rivoluzione industriale abbia rafforzato il modello distrettuale, amplificando il potenziale di connessione e relazione delle imprese distrettuali con il proprio mercato, da sempre foriero di processi innovativi e di costruzione di valore legati alla dimensione simbolica ed esperienziale (produzioni del *Made in Italy*). Vengono presentate le sfide future che il territorio del Nord-Est sarà chiamato ad affrontare. Il contributo fa leva sui risultati di studi che gli autori hanno sviluppato nel corso degli ultimi vent'anni di ricerche sul tema.

Parole chiave: *distretti industriali, internazionalizzazione, Industry 4.0, digitalizzazione.*

Pervenuto: 7 marzo 2022 – Accettato: 15 marzo 2022

THE TRANSFORMATION OF INDUSTRIAL DISTRICTS  
BETWEEN VALUE GLOBAL CHAINS AND DIGITALIZATION

This contribution analyzes the transformation that has affected the model of industrial districts to highlight the current challenges and implications for the Italian context and in particular for the regions of the Northeast. Beginning from the opportunities that have offered the global value chains in the activation of processes of upgrading, it comes evidenced the role of the territorial context like support to innovative manufacturing processes. It will show as the technological evolution connected to the fourth industrial revolution has strengthened the district model, amplifying the potential of connection and relation of the district firms with just the market, from always forerunner of innovative processes and construction of value tied to the symbolic and experiential dimension (*made in Italy* productions). The future challenges that the territory of the Northeast will be called to face are presented. The contribution draws on the results of studies that the authors have developed over the last 20 years of research on the subject.

Key words: *Industrial Districts, Internationalization, Industry 4.0, Digitalization*

Submitted: March 7, 2022 – Accepted: March 15, 2022

---

\* Rispettivamente: Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, Università di Padova; Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università di Udine; Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, Università di Padova; Dipartimento di Management, Università Ca' Foscari, Venezia.